



ALMA MATER

EUROPAEA

ECM

LETNI PROGRAM DELA
2024

Januar, 2024

Odgovorna oseba: zasl. prof. dr. Ludvik Toplak, predsednik
Letni program dela (ver. 1) za leto 2024 je obravnaval in sprejel Upravni odbor Alma Mater na svoji
83. seji, dne 14. 2. 2024. Letni program dela je objavljen na spletni strani visokošolskega zavoda.

VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA:

Alma Mater Europaea – Evropski center, Maribor

Krajše ime zavoda: AMEU – ECM

Slovenska ulica 17, 2000 Maribor

spletna stran: <https://www.almamater.si>

elektronski naslov: info@almamater.si

KAZALO VSEBINE

1	PREDSTAVITEV ZAVODA.....	5
1.1	Poslanstvo, vizija in vrednote	5
1.2	Predstavitev visokošolskega zavoda	5
1.3	Izobraževanje	8
1.4	Raziskovanje.....	9
1.5	Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost	10
2	ZAKONSKE PODLAGE.....	12
3	DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI	13
4	KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE	14
5	RAZVOJNI CILJI	21
6	LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA ALMA MATER EUROPAEA	22
7	LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	23
7.1	Prostori in zemljišča	23
7.2	Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin	23
7.3	Oprema	23
8	KADROVSKI NAČRT	24
8.1	Število redno zaposlenih v letu 2023 in načrt za leto 2024	24
8.2	Število pogodbenih sodelavcev v letu 2023 in načrt za leto 2024	24
8.3	Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov	24
9	FINANČNI NAČRT	25
10	PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH	26

1 PREDSTAVITEV ZAVODA

1.1 Poslanstvo, vizija in vrednote

Visokošolski zavod Alma Mater (v nadaljevanju: AMEU – ECM) uspešno uresničuje svoje poslanstvo, vizijo in strategijo v domačem in mednarodnem okolju. Jasni organizacijski in izvedbeni cilji omogočajo kakovostno visokošolsko dejavnost in razvoj.

Poslanstvo in vizija zavoda sta objavljena in dostopna na spletni strani: <https://www.almamater.si/poslanstvo-vizija-in-strategija-s76>.

Poslanstvo in vizija AMEU – ECM ter Strateški načrt so bili potrjeni na 167. seji Senata, 14. junija 2023.

Osnovno poslanstvo AMEU – ECM je razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov, kot jih potrebuje zlasti gospodarstvo Slovenije in Srednje Evrope.

Vizija AMEU – ECM je postati mednarodno izobraževalno središče, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki bo s strateškim in aplikativnim razvojem kreativno reševala gospodarsko tehnološke, zdravstvene in socialno politične, ekološko podnebne in medkulturne probleme Centralne Evrope, zlasti Podonavja in Balkana.

Naše **vrednote** so: odgovornost, integriteta, pripadnost, kakovost, trajnost, dostojanstvo in zdravje.

Poslanstvo

Razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov, kot jih potrebuje trg dela Slovenije in Srednje Evrope.

Vizija

Biti mednarodno izobraževalno središče, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki izobražuje kader za učinkovito in uspešno reševanje gospodarsko tehnoloških, zdravstvenih in socialno političnih problemov v domačem in mednarodnem okolju.

Vrednote

ODGOVORNOST
INTEGRITETA
PRIPADNOST
KAKOVOST
TRAJNOST
DOSTOJANSTVO
ZDRAVJE

1.2 Predstavitev visokošolskega zavoda

AMEU – ECM je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja izobraževalno dejavnost, raziskovalno-razvojno dejavnost, dejavnost sodelovanja z domačimi in tujim gospodarskim in negospodarskim okoljem.

AMEU – ECM študijsko dejavnost komplementarnih in deficitarnih študijskih programov izvaja v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani, Celju in Kopru. Skupno na vseh študijskih programih v študijskem letu 2023/2024 izobražuje 1716 študentov. Od tega 1477 na 1. stopnji, 149 na 2. stopnji in 90 na 3. stopnji študija.

Temeljni procesi, so:

- vpisni postopek,
- izvedba študija,
- znanstveno raziskovalno in razvojno delo, ki so financirani bodisi s strani javnih sredstev bodisi iz lastnih sredstev,
- strokovno izpopolnjevanje in vseživljenjsko izobraževanje.

Podporni procesi, so:

- akreditacija in spremembe študijskih programov,
- izvajanje raziskovalnih projektov,
- vključevanje najnovejših spoznanj v študijski proces,
- vključevanje študentov v raziskovanje,
- izobraževanje usposobljenega kadra, ki ga na trgu dela primanjkuje,
- povezovanje z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom vključevanja strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskih programov,
- ohranjanje stikov z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom deljenja novo pridobljenega znanja skozi raziskovalno dejavnost,
- krepitev prepoznavnosti visokošolskega zavoda,
- računovodstvo,
- mednarodne aktivnosti,
- založniška dejavnost,
- nabava materiala, storitev in OS,
- priprava, obvladovanje in izvajanje notranjih pravil in dokumentov,
- samoevalvacija in ukrepanje,
- podpora IT.

Študijski programi se v študijskem letu 2023/24 izvajajo na petih lokacijah, v Mariboru, Ljubljani, Murski Soboti, Kopru in Celju.

Maribor	• Slovenska ulica 17, 2000 Maribor
Ljubljana	• Dunajska cesta 158, 1000 Ljubljana
Murska Sobota	• Lendavska ulica 9, 9000 Murska Sobota
Koper	• Ferrarska ulica 30, 6000 Koper
Celje	• Mariborska cesta 3, 3000 Celje

Na sedežu fakultete v Mariboru je na voljo 1867 m² prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. V primeru prezasedenosti prostorov v Mariboru, ima AMEU – ECM sklenjeni tudi najemne pogodbe z drugimi visokošolskimi institucijami za koriščenje prostorov infrastrukture ter knjižnice, ki se nahajajo v okolju 150 metrov.

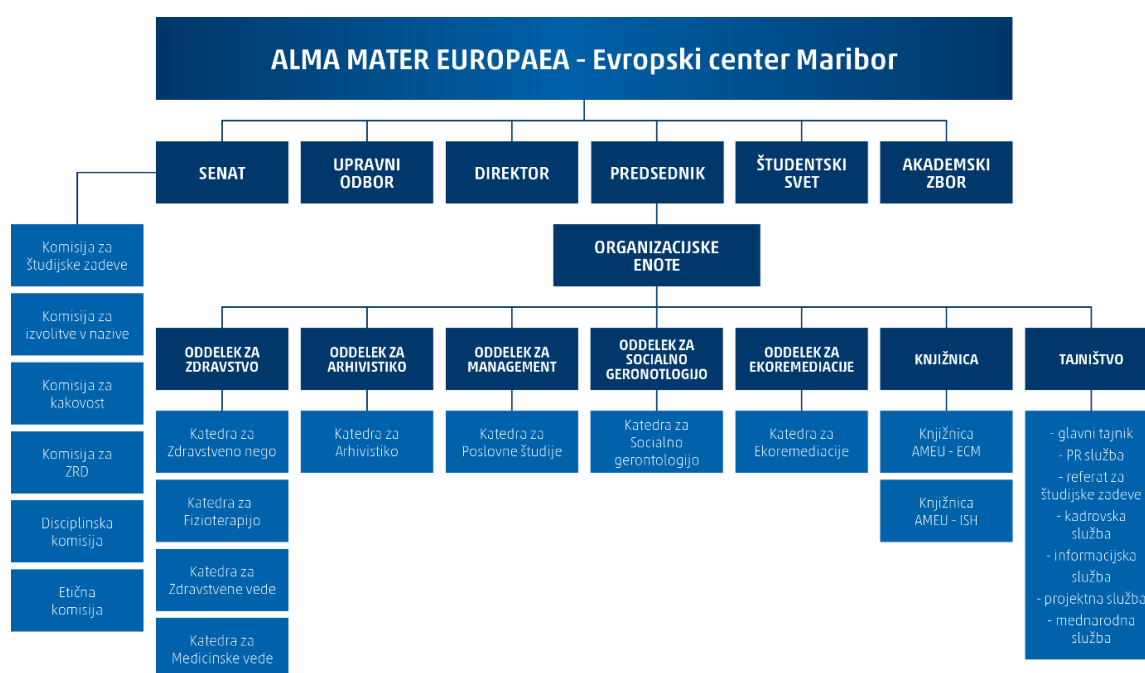
Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m² uporabnih površin s svojim ločenim atrijem, s parkirišči za več kot 120 avtomobilov ter posebej rezervirana mesta za invalide. Referat za študentske zadeve je organiziran tudi na tej lokaciji. Vsi prostori (4 predavalnice s 30 do 80 sedeži, 8 kabinetov, 5 laboratorijev) so opremljeni z možnostjo razširitve prostorov v neposredni soseščini, za večja srečanja obstaja predavalnica s 150 sedeži.

Objekt v Kopru zajemajo 4 predavalnice ter referat, knjižnico, kabinet za predavatelje, sobo za tehnika in sobo za pripomočke.

Na vseh lokacijah je dostopna tudi vsa oprema za izvedbo študijskega procesa. Oprema je primerna tudi za izvedbo študijskega programa Zdravstvene nege ter Fizioterapije, kjer je potrebnih veliko pripomočkov. Nekateri pripomočki so na voljo študentom tudi izven ur predavanj in vaj, v primeru, da želijo utrjevati svoje znanje. Na vseh lokacijah je lociran Referat za študijske zadeve ter prostor za predavatelje ter knjižnica.

Organizacijska struktura AMEU – ECM je predstavljena na sliki 1.

Slika 1: Organigram



1.3 Izobraževanje

Osrednja dejavnost AMEU – ECM je izobraževanje visoko usposobljenega kadra na vseh treh stopnjah študija. Temeljni procesi, ki sestavljajo izobraževalno in raziskovalno dejavnost s številnimi podpornimi procesi.

V študijskem letu 2023/2024 je akreditiranih 19 študijskih programov, 6 študijskih programov na prvi stopnji, 7 programov na drugi stopnji, 6 na tretji stopnji. Število vseh vpisanih študentov skozi leta linearno narašča, kar je potrditev dobrega dela in kvalitetnih študijskih programov AMEU – ECM. Povečuje se tudi število vpisanih študentov v prvi letnik.

Za vpis v študijskem letu 2024/25 bo razpisanih 19 študijskih programov. Od tega 6 na prvi stopnji, 7 na drugi stopnji in 6 na tretji stopnji študija.

Na AMEU – ECM je od pričetka delovanja visokošolskega zavoda do vključno študijskega leta 2022/2023 diplomiralo 1931 študentov.

DODIPLOMSKI ŠTUDIJ

- Fizioterapija
- Zdravstvena nega
- Socialna gerontologija
- Splet in informacijske tehnologije
- Arhivistika
- Management poslovnih sistemov

MAGISTRSKI ŠTUDIJ

- Spletna znanost in tehnologije
- Zdravstvene vede
- Arhivistika
- Socialna gerontologija
- Avtizem
- Ekoremediacije
- Evropske poslovne študije
- Management poslovnih sistemov

DOKTORSKI ŠTUDIJ

- Fizioterapija
- Projektni management
- Arhivske znanosti
- Strateški komunikacijski management
- Socialna gerontologija
- Uporabna umetna inteligenca

1.4 Raziskovanje

AMEU – ECM neprestano skrbi, da se izsledki znanstveno raziskovalne, strokovne ter projektne dejavnosti vključujejo in upoštevajo pri razvoju in izboljševanju kakovosti v izobraževalnem procesu oziroma pedagoški dejavnosti.

AMEU – ECM izkazuje kakovostno znanstveno, strokovno in raziskovalno dejavnost in z njo povezane pomembne dosežke na različnih področjih in disciplinah. Namen ter cilji znanstveno raziskovalne dejavnosti na AMEU – ECM so objavljeni na spletni strani: <https://almamater.si/raziskovalno-delo-s90>.

Raziskovalno delo vodi Koordinator za znanstveno in raziskovalno delo skupaj s Komisijo za znanstveno in raziskovalno delo na AMEU – ECM.

AMEU – ECM je z dne 01. 09. 2008, s sklepom št. 63/4 – 94-2008/3 vpisana v RAZVID raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. **2782**.

Na zavodu delujeta dve raziskovalni skupini. AMEU – ECM redno sodeluje tudi z drugimi raziskovalnimi skupinami kot je na primer Mednarodni inštitut arhivskih znanosti na Univerzi v Mariboru, Mednarodni inštitut arhivskih znanosti Trst/Maribor s sedežem v Trstu, kjer je tudi obširna knjižnica z arhivsko tematiko. Notranje sodelujejo raziskovalci znotraj študijskih programov na šestih področjih.

AMEU – ECM ima aktivno mrežo mednarodnega sodelovanja z več kot 100 akademskimi institucijami in preko 140 partnerskimi institucijami iz gospodarstva in javnih zavodov s področja zdravstva in sociale, kjer študenti opravljajo prakso pod strokovnim mentorstvom strokovnjakov iz prakse, kar vse predstavlja neizčrpen potencial za znanstveno raziskovalno delo. Evropska akademija znanosti in umetnosti v Salzburgu, ki ima preko 1600 članov akademikov in med njimi 32 dobitnikov Nobelove nagrade, je dala AMEU – ECM akademski in institucionalni patronat z vključitvijo AMEU – ECM v Alma Mater Europaea of the European Academy of Sciences and Arts. S tem je omogočeno znanstvenikom AMEU – ECM vključiti se v najširše znanstveno raziskovalno sodelovanje.

AMEU – ECM si zadala naslednje strateške cilje na področju znanstvenoraziskovalne in umetniške dejavnosti:

- ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni in mednarodni ravni,
- prenos znanja uporabnikom,
- zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra,
- organiziranost, ki podpira doseganje odličnosti in učinkovito odzivanje na aktualne izzive,
- trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj.

V letu 2023 se je na AMEU – ECM povečalo število objav znanstvenih prispevkov v zadnjih petih letih (588 v letih 2018-23, 566 v letih 2017 – 22, 416 v 2016-21, 260 v 2015-19, v 2014-

18 pa 216) ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS. V bazi SICRIS so zbrali 25167 točk.¹ Nekateri raziskovalci imajo več kot 1.000 citatov svojih znanstvenih člankov. Rezultate znanstvenih del se je predstavilo na več znanstvenih in strokovnih dogodkih. Uspešno deluje tudi programska skupina, ki je bila pridobljena v letu 2019 ter tudi 2 raziskovalni skupini, v kateri je angažiranih 45 raziskovalcev.

V letu 2023 je bila AMEU – ECM uspešna pri odobritvi 5 projektov, od tega so se pridobili štirje mednarodni projekti. V letu 2023 se je na AMEU – ECM izvajalo 11 nacionalnih projektov in 6 mednarodnih. AMEU – ECM želi z vsebinami projektov zajeti tem širše področje svojega delovanja, ter prenašati projektne rezultate v študijski proces, kar vključuje raznovrstnost študijskih programov, ki jih ponuja, in s tem omogočiti vsem pedagoškimi sodelavcem, raziskovalcem in študentom vključitev v raziskovalno delo.

V letu 2024 si AMEU – ECM prizadeva za dvig kazalnikov za 10 %.

Študijski programi AMEU – ECM pokrivajo področja fizioterapije, zdravstvenih ved, zdravstvene nege, socialne gerontologije, managementa poslovnih sistemov, evropske poslovne študije, arhivistike, ekoremediacij, strateškega komunikacijskega managementa, projektne managementa ter spletnih tehnologij.

Cilj AMEU – ECM je s projektnimi vsebinami pokriti tem širše področje svojega delovanja, ter v največji možni meri prenesti projektne rezultate v študijski proces. Pedagoško osebje in raziskovalci, delujoči na AMEU – ECM, s tem namenom prijavljajo projektne predloge na sheme sofinanciranja, ki pokrivajo študije, raziskave, inovacije, prenovne študijskih programov ter razvoj novih študijskih predmetov. Študentje in visokošolski učitelji imajo preko projektnih rezultatov dostop do novih znanj, v nekaterih primerih, kjer je vključitev možna, lahko tudi sami sodelujejo pri razvoju projektnih vsebin.

Projektne pisarna sicer opozarja, da so razpisi ARRS pogosto namenjeni le javnim raziskovalnim organizacijam in da se zato na številne projekte ali programe AMEU – ECM ne more prijavljati. V prihodnjem študijskem letu se načrtujejo prijave na mednarodne in nacionalne razpise, in sicer ti projektni predlogi segajo na področja fizioterapije, socialne gerontologije, spleta in informacijskih tehnologij, zdravstvenih ved, strateškega – komunikacijskega managementa, projektne managementa in humanistike.

Marca 2024 bomo organizirali tradicionalno mednarodno konferenco Za človeka gre.

Z namenom doseganja pogojev za doseganje stabilnega systemskega financiranja smo si za leto 2024 zadali tudi vrsto ukrepov, ki se nanašajo na povečanje števila pridobljenih projektov.

1.5 Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost

AMEU – ECM namenja vsako leto več pozornosti k sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v okolju, saj se zaveda, da je povezovanje z uporabniki znanja temelj za kakovostni razvoj študijske in raziskovalne ponudbe. Prizadeva si, da bi v študijski proces

¹ Opomba: vrednosti so kumulativne za zadnjih 5 let.

vsako leto vključili še več zunanjih strokovnjakov bodisi iz prakse ali drugih izobraževalnih ustanov, ki študentom predstavijo različne vidike gledanja na posamezna vsebinska področja. Hkrati od predstavnikov gospodarstva pridobiva informacije o potrebnih kompetencah diplomantov in predloge za uskladitev študijskih programov s potrebami potencialnih delodajalcev.

AMEU – ECM je pri svojem delovanju, zlasti z izvajanjem kliničnega in praktičnega usposabljanja študentov, aktivno vpeta v širši družbeni in gospodarski prostor. Praktično usposabljanje, ki je obvezni del študijskega procesa, poteka v učnih zavodih, ki so locirani po celotni Sloveniji in tudi v tujini (Avstrija, Italija), saj želimo študentom omogočiti opravljanje praktičnega usposabljanja čim bližje naslovu bivanja.

AMEU – ECM organizira tudi različne seminarje ter izobraževanja iz področja študijskih programov, kamor so povabljeni kot govorci ravno potencialni delodajalci oziroma strokovnjaki iz prakse in so dostopni za študente AMEU – ECM v sklopu Kariernega centra in Alumni kluba ter tudi za širšo javnost.

AMEU – ECM v sklopu svoje znanstveno raziskovalne dejavnosti organizira domače in mednarodne konference in simpozije. Tradicionalna konferenca, ki jo organizira vsako leto, je mednarodna konferenca »Za človeka gre«, ki je bila v letu 2023 ponovno organizirana na sedežu AMEU ECM.

AMEU ECM tradicionalno organizira tudi Stuff Week, kjer imajo študenti možnost spoznati mednarodne partnerje in učitelje iz tujine, ki so aktivni na različnih področjih in preko katerih se lahko vključijo v znanstveno raziskovalno delo, projekte idr.

AMEU – ECM ima številno sporazumov s tujino, skupaj jih je bilo od 2012 sklenjenih 204. Z njimi se razvija sodelovanje tako na področju mobilnosti študentov in učiteljev, kakor tudi na znanstveno-raziskovalnem področju, projektne in izobraževalnem področju. Prav tako ima visokošolski zavod 64 sporazumov sklenjenih z institucijami v Sloveniji. V letu 2024 si zadajamo, da bomo sklenili dodatne sporazume.

2 ZAKONSKE PODLAGE

AMEU – ECM posluje na osnovi:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVŠ11-20; Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (ReRIS11-20; Uradni list RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (Zvis; Uradni list RS, št. 32/12 – UPB, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPS 65/17 in 175/20 – ZIUOPDVE),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Uradni list RS, št. 22/06 – UPB, 61/06 – Zdru- 1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI in 55/17),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (ZIPRS2021; Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delu AMEU – ECM uporablja tudi vso ostalo področno zakonodajo.

3 DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI

Strateški, dolgoročno in razvojni cilji ter načrt izvajanja študijske dejavnosti izhaja iz strateškega načrta AMEU – ECM za leto 2023 – 2028, ki je podlaga za kratkoročne letne cilje. Strateški načrt AMEU – ECM 2023-2028 določa naslednje strateške usmeritve:

- 1.1. Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti
- 1.2. Krepitev kakovosti projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
- 1.3. Internacionalizacija, širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja
- 1.4. Zagotavljanje kakovosti in prizadevanje za odličnost
- 1.5. Trajnostno poslovanje

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da bomo v največji možni meri sledili trendom digitalizacije in sledili zelenemu prehodu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu.

4 KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE

Kratkoročni/letni cilji, ukrepi in naloge so določeni v letnem delovnem načrtu.

1. Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati interes za študij na Alma Mater	Promocija študijskih programov na srednjih šolah	PR oddelek	Do maja 2024
	Promocija na Kariernih sejmih ter Informativi	PR oddelek	do maja 2024
	Izvedba online informativnih dni	PR oddelek	Celoletna aktivnost
	Priprava video vsebin za vsak študijski program posebej	PR oddelek	do aprila 2024
Dvig prepoznavnosti institucije Alma Mater	Izvajanje promocije študijskih programov v zdravstvenih in socialnih zavodih	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Obveščanje javnosti o projektih /dobrodelnih projektih fakultete	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Ciljna pojava v medijih s prispevki o Alma Mater	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Instagram in Facebook nagradne igre, natečaji,....	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Diseminacija znanstvenih in strokovnih dognanj naših študentov in visokošolskih učiteljev javnosti	PR oddelek	Stalna aktivnost
	Posodobitev spletnih strani Alma Mater	PR oddelek ter ostale strokovne službe	Junij 2024
Prilagoditev digitalnega pojavljanja AMEU za eksterno javnost	Prenovljene on-line predstavitve ter prenova digitalnih vsebin	IT služba / PR oddelek	februar 2023
Prilagoditev izvajanja študija - hibridno	Intenzivno vključevanje študentov v študijski proces – preko didaktičnih metod	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost
	Spremljanje smernic za izvedbo digitalizacije študijskega procesa na ravni Unije	KZK	Stalna aktivnost
	Spremljanje napredovanja študentov na individualni ravni	Online tutor, IT služba, Koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost

	Vključevanje interaktivnih vsebin v študijski proces	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost
	Izvedba usposabljanj za visokošolske učitelje in učiteljice ter sodelavce in sodelavke za prehod na hibridni način delovanja	Koordinator za študijski proces, visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Vsaj 2 letno
	Avtomatiziran postopek vnosa opravljenih obveznosti v VIS	IT služba	Januar 2024
Razširitev in nadgradnja obstoječe izobraževalne ponudbe	Izvedba novega programa za izpopolnjevanje Logoterapija	Koordinator študijskega procesa	September 2024
	Vpis na novi lokaciji Celje	Predsednik	Februar 2024
	Priprava vloge za akreditacijo nove lokacije v tujini na NAKVIS	Glavni tajnik	Maj 2024
	Prenova doktorskega študijskega programa Socialna gerontologija	Predstojnik, KZK, Vodstvo	Maj 2024
Rast vpisa tujih študentov	Izvedba vpisa na dodiplomski program Fizioterapija v italijanščini	Vodja katedre	Avgust 2024
	Izvedba vpisa na magistrski program Arhivistika in dokumentologija v italijanščini	Vodja katedre	Avgust 2024
Rast vpisa domačih študentov	Dodatne promocijske aktivnosti, kjer je sedaj manj kot 10 študentov	PR služba	September 2024
Krepitev mreže učnih baz	Izvedba izobraževanja za mentorje iz učnih baz za mentoriranje	Koordinatorji praktičnega usposabljanja	Maj 2024
Povečanje uspešnosti študentov	Uspešno izvajanje tutorskega sistema	Koordinator tutorjev	Maj 2024
	Sprotno spremljanje opravljanja obveznosti študentov	Koordinator študijskega procesa, Online tutor, Predstojniki študijskih programov	Sprotna aktivnost
	Avtomatizacija podpore online tutorja	Koordinator študijskega procesa, Online tutor	Sprotna aktivnost
Zagotavljanje stabilne zaposljivosti diplomantov	Posodobitev letnih načrtov	Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
	Spremljanje ključnih zaposlovalcev naših diplomantov in njihovih potreb na trgu dela	Komisija za kakovost	Celoletna aktivnost

2. Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati publicistično dejavnost	Izdaja vsaj treh publikacij iz področja študijskih programov	Vodja založbe, Predstojniki študijskih programov	September 2024
Javno financiranje akreditiranih doktorskih študijskih programov	Pobuda za javno financiranje doktorskih študijskih programov na Ministrstvu za šolstvo	Glavni tajnik	Pri noveli ZVis
Povezovanje z drugimi ne-državnimi raziskovalnimi organizacijami	Povezovanje z združenjem raziskovalcev	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Sodelovanje v zakonodajnih postopkih na področju raziskovanja in visokega šolstva	Spremljanje in sodelovanje v postopkih sprejema zakona Zakon o znanstveno raziskovalni dejavnosti; Zakona o visokem šolstvu, Nacionalnega programa visokega šolstva	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Doseganje vseh pogojev za ohranitev stabilnega financiranja	Aktivnosti za doseganje stabilnega financiranja	Vodstvo, Vodja projektne pisarne	Stalna aktivnost
Spodbujanje raziskovanja na najvišji kakovostni ravni	Izvajanje aktivnosti v okviru raziskovalnega programa Raziskave kulturnih formacij ter sodelovanje z drugimi izvajalci raziskovalnega programa	Vodja ter člani in članice raziskovalnega programa, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Izvajanje znanstvenoraziskovalnih in drugih projektov ter usposabljanj (obstoječi, novo pridobljeni)	Vodje ter člani in članice pridobljenih raziskovalnih projektov, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Znanstvene objave v revijah, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, A&HCI in Scopus oz. druge revije iz seznama ARRS ali v znanstvenih monografijah, izdanih pri založbah iz seznama ARRS	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Povečanje števila izjemnih (A'') in zelo kvalitetnih dosežkov raziskovalne organizacije, ki so	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost

	ovrednoteni z bibliografskimi kazalci raziskovalne uspešnosti		
	Povečanje števila čistih citatov (v WoS ali Scopus) na registriranega raziskovalca oz. raziskovalko	Registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
Povečanje obsega izvajanih domačih ali mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov	Pridobitev domačih in mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov, predvsem iz področja študijskih programov	Raziskovalci Alma Mater ter Projektna pisarna	Stalna aktivnost
Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno razvojne ter aplikativne razpise	Organizacija usposabljanja zaposlenih na področju prijavljanj projektov	Projektna pisarna	Oktober 2024
	Informiranje o javnih razpisih	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Vključitev v konzorcije	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
Vzpostavitev in krepitev sodelovanja z domačimi in mednarodnimi partnerji na znanstvenoraziskovalnem in projektnem področju	Povabiti dobre raziskovalce ter projektne partnerje k sodelovanju pri študijskem procesu	Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
	Skupne objave člankov ali predstavitve na konferencah raziskovalcev Alma Mater ter raziskovalcev partnerskih zavodov	Vodja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Stalna aktivnost
Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno in projektno delo	Izvedba aktivnosti za vključevanje študentov v strokovno in raziskovalno delo (po projektih in po predmetih)	Raziskovalci Alma Mater, visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Oktober 2024
	Aktivno spodbujanje študentov k udeležbi na študentskih konferencah	Visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
Organizacija in izvedba kakovostne in odmevne mednarodne znanstvene konference	Privabiti aktualne in zanimive predavatelje z aktualno tematiko iz uveljavljenih domačih in tujih univerz	Vodja konference	November-Marec 2024
Objava izsledkov znanstveno raziskovalnega dela javnosti	Izdaja zbornika povzetkov in prispevkov iz konference	Vodja založniške dejavnosti / Vodja konference	Junij 2024

	Objava rezultatov projektov na spletnih straneh in spletnih platformah sofinancerjev	PR Služba, Projektna pisarna	Stalna aktivnost
	Izvedba vsaj enega dogodka za vsak uspešno zaključen projekt	Projektna pisarna s PR službo	Sprotna aktivnost
Povečati kvaliteto knjižnične podpore pedagoškemu in raziskovalnemu procesu	Prirast knjižničnega gradiva iz področja študijskih programov – vsaj 100 enot	Predstojniki študijskih programov, Vodja knjižnice	September 2024
	Sprejetje Pravilnika o knjižnični dejavnosti na Upravnem odboru	Upravni odbor, Pravna pisarna	Marec 2024
	Združitev knjižnice ISH s Knjižnico ECM	Vodstvo, Vodja knjižnice	Marec 2024
	Uvoz študentov v COBISS	Oddelek knjižnice	Marec 2024
	Izvedba delavnice ali priprava navodil za uporabnike o dostopnih elektronskih virih in njihovi uporabi (predvsem za doktorske študente)	Knjižničar, Koordinator študijskega procesa	Maj 2024

3. Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Realizacija pridobljenih mobilnosti in poraba sredstev za mobilnost	Ustrezno informiranje vseh deležnikov o možnostih mobilnosti	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	Stalna aktivnost
	Spodbujanje h kratkoročnim mobilnostim	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	Stalna aktivnost
Vzpostavitev kakovostne mednarodne mreže rekruterjev in posrednikov	Poiskati rekruterja za izvedbo vsaj enega študijskega programa v angleščini	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost

Dvigniti nivo internacionalizacije	Povečati delež tujih študentov	Mednarodna pisarna in PR služba	Celoletna aktivnost
	Povečati delež tujih predavateljev kot gostujočih predavateljev	Mednarodna pisarna in predstojniki študijskih programov	Celoletna aktivnost
Vzpostavitev in vzdrževanje kakovostnih mrež partnerjev za akademsko in projektno sodelovanje	Krepitev sodelovanja z obstoječimi in formiranje vsaj enega novega konzorcija	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost

4. Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Krepitev celovitega Sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti	Izvedba notranje presoje kakovosti in delovanja posameznih organizacijskih enot – vsaj 3 procesi	Skrbnik kakovosti	Marec 2024
	Obnovitev ISO 9001/2015	Skrbnik kakovosti	junij 2024
	Izvedba Dneva kakovosti za zaposlene in za zunanje deležnike	Skrbnik kakovosti	Junij 2024
	Evalvacija 3 študijskih programov v sklopu samoevalvacije	Vodja KZK	Junij 2024
	Izvedba Samoevalvacijskega poročila 2022/23	Vodja KZK, Skrbnik kakovosti	Januar 2024
Ažurna vključitev novih spoznanj stroke v izobraževalni proces	Poziv visokošolskim učiteljem k oddaji predlogov za izboljšanje delovanja fakultete in študijskih programov	Koordinator študijskega procesa	September 2024
Ohraniti indeks zadovoljstva študentov	Omogočiti najrazličnejše kanale za komunikacijo študentov s predavatelji ter ostalimi strokovnimi službami z namenom sprotne izboljšave	IT služba, strokovne službe	Stalna aktivnost
Povečati zadovoljstvo zaposlenih	Nenehno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Ohraniti indeks zadovoljstva pedagoških delavcev	Upoštevanje smernic hibridnega učenja	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
	Povečevati pripadnost pedagoškega kadra zavodu Alma Mater	Predstojniki, Koordinator študijskega procesa	Stalna aktivnost
Spremljanje aktualnih zahtev in smernic NAKVIS	Upoštevanje smernic hibridnega učenja	Glavni tajnik, KZK	Stalna aktivnost

Evalvacije in presoje	Upoštevanje priporočil izvedenih evalvacij in presoj	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
Povezovanje študentov preko Alumni kluba	Organizacija letnega srečanja vseh diplomantov	Predsednik Alumni	Junij 2024
	Posodobitev spletne strani	PR / IT služba	Maj 2024

5. Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Reorganizacija zavoda v univerzo	Obravnavanje vloge za ustanovitev univerze na NAKVIS	Delovna skupina	Februar 2024
Digitalizacija procesov na Alma Mater	Digitalizacija delovnih procesov: <ul style="list-style-type: none"> - Kadrovski sistem - Obvladovanje zalog - Obvladovanje projektov 	Delovna skupina	September 2024
Nadaljnja uporaba pregleda možnih oblik financiranja na enem mestu (nacionalno in mednarodno)	Sprotni pregledi možnih oblik financiranja.	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost
Izgradnja pozitivne podobe Alma Mater	Izvedba direktorske šole za socialno varstvene zavode	PR služba	Stalna aktivnost
Finančna stabilnost	Povečanje deleža prihodkov od šolnin	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Povečati tržni delež storitev	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Ohranjanje ali povečanje deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa	Vodja raziskovalnega programa, vodje raziskovalnih projektov, drugi raziskovalci in raziskovalke	Stalna aktivnost
Zagotavljanje primernih prostorov za izvajanje svoje dejavnosti	Ohraniti primernost prostorov za študente s posebnim statusom	Skrbniki lokacij	Stalna aktivnost
Zagotavljanje ustreznega kadra na Alma Mater	Preučiti naj se možnost zaposlitve strokovnjaka s področja HRM, ki bo obvladoval celoten proces kadrovanja in obvladovanja dokumentacije zaposlenih.	Vodstvo AMEU ECM	Januar 2024
Dosledno obvladovanje dokumentacije, strateških odločitev, ciljev ter letnih načrtov	Revidiranje strategije in strateških ciljev ter obvladovanje dokumentacije. Ta mora biti dostopna vsem zaposlenim, ki se morajo z njo seznaniti in potrditi seznanitev.	Skrbnik kakovosti	Stalna aktivnost

5 RAZVOJNI CILJI

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da se bo sledilo trendom digitalizacije in zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu. Razvijalo se bo vse življenjsko učenje in sledilo evropskim ter nacionalnim trendom za krajše izobraževanje v obliki mikrodokazil.

6 LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKEGA SVETA ALMA MATER EUROPAEA

Študentski svet Alma Mater Europaea je na seji dne 4.1.2024 za koledarsko leto in skladno z dodeljenimi sredstvi sprejel naslednji program dela, za katera bodo porabljeni namenska sredstva:

Aktivnost	Predviden datum izvedbe
Organizacija študentskega piknika	Junij 2024
Organizacija brucovanja	November 2024
Organizacija športnih aktivnosti	Stalna

7 LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

7.1 Prostori in zemljišča

AMEU – ECM deluje v več stavbah, ki se nahajajo v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani, Celju in Kopru. Nekatero izmed stavb so v lasti AMEU – ECM, druge visokošolski zavod najema.

Na sedežu fakultete v Mariboru je na voljo 1867 m² prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m² uporabnih površin s svojim ločenim atrijem. Akreditirana je bila nova lokacija Celju. AMEU – ECM je akreditirala in najela nove prostore, ki zajemajo 2 predavalnici ter referat in knjižnico.

7.2 Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin

AMEU – ECM v letu 2024 vzdržuje obstoječe nepremičnine.

7.3 Oprema

V letu 2024 načrtujemo kontinuirano vzdrževanje in nakup opreme.

8 KADROVSKI NAČRT

8.1 Število redno zaposlenih v letu 2023 in načrt za leto 2024

AMEU – ECM je imela na dan 31.12.2023 91 zaposlenih, bodisi s polno delovno obvezo, bodisi dopolnilno. 30 oseb je zaposlenih v podporno administrativnih službah, 61 oseb pa je zaposlenih kot učitelj ali raziskovalec ali kot oboje skupaj.

AMEU – ECM načrtuje vsakoletno povečevanje števila zaposlenih, skladno s številom študijskih programov, z rastjo števila študentov, raziskovalnih projektov ali drugih razvojno usmerjenih projektov.

8.2 Število pogodbenih sodelavcev v letu 2023 in načrt za leto 2024

V študijskem letu 2023/2024 je v izvajanje študijskega procesa vključeno 269 pogodbenih sodelavcev na vseh treh stopnjah izvajanja študijskega programa, pri čemer niso všteti mentorji praktičnega pouka. V novem študijskem letu načrtujemo enako število predavateljev, z morebitnim odstopanjem 10 %.

8.3 Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov

V študijskem letu 2023/24 se izvaja redni študij – prvi in drugi letnik - na dveh študijskih programih in sicer Zdravstvena nega – VS in Socialna gerontologija - VS. Vsakega izmed študijskih programov vodi predstojnik študijskega programa. Spodnja tabela prikazuje število zaposlenih na študijskem programu in število pogodbenih sodelavcev. Ob spodaj navedenem kadru na študijskem programu sodelujejo tudi tri referentke za študijske zadeve. Sorazmerno pa tudi zaposleni v upravi (vodstvo, mednarodna pisarna, projektna pisarna, pravna pisarna), tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek izobraževanja, hišnik, čistilka in drugi zunanji pogodbeni izvajalci.

	Prva stopnja	
	Realizacija 2023	Načrt 2024
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	29,00	36,00
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	5,00	3,00

9 FINANČNI NAČRT

Finančni načrt (verz. 1) je bil sprejet na Upravnem odboru AMEU – ECM, na 83. seji, dne 14. 2. 2024 in je priložen (Priloga 6) temu dokumentu.

10 PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH

Priloga 1: Razpis za vpis 2024/2025 za koncesionirane študijske programe

1. ZDRAVSTVENA NEGA

Število vpisnih mest za redni študij

Zdravstvena nega – VS	Redni Maribor	Redni Murska Sobota
Prvi letnik	14	25
Vpis v višji letnik (2. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.

Število vpisnih mest za izredni študij v slovenščini

Zdravstvena nega – VS	Izredni Murska Sobota	Izredni Maribor
Prvi letnik	60	60
Vpis v višji letnik	15	15

Število vpisnih mest za tujce in za državljane držav Zahodnega Balkana za izredni študij Zdravstvene nege v slovenščini

Zdravstvena nega – VS	Izredni Maribor	Izredni – državljani držav Zahodnega Balkana Maribor
Prvi letnik	30	30
Vpis v višji letnik	7	7

2. SOCIALNA GERONTOLOGIJA

Število vpisnih mest za redni študij

Socialna gerontologija – VS	Redni Maribor
Prvi letnik	29
Vpis v višji letnik (2. letnik)	Število razpisnih mest je omejeno z razpisanimi vpisnimi mesti za 1. letnik generacije.
Vzporedni študij	1

Število vpisnih mest za izredni študij

Socialna gerontologija – VS	Izredni Maribor	Izredni Koper	Izredni Na daljavo	Izredni Ljubljana
Prvi letnik	40	30	40	30
Vpis v višji letnik	20	20	20	20
Vzporedni študij	5	5	5	5

Število vpisnih mest za tužce za in za državljane držav Zahodnega Balkana izredni študij Socialne gerontologije

Socialna gerontologija – VS	Izredni Maribor	Izredni – državljani držav Zahodnega Balkana Maribor
Prvi letnik	20	20
Vpis v višji letnik	10	10

Priloga 2: število študijskih programov, ki se izvajajo v letu 2023/2024 in število, ki se načrtuje za študijsko leto 2024/2025

Študijski programi	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2024/2025
Študijski programi 1. stopnje	6	6
Študijski programi 2. stopnje	7	7
Študijski programi 3. stopnje	6	6

Priloga 3: število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2023/2024 in načrt za študijsko leto 2024/2025

Število	Študijski programi brez koncesije (izredni študij)		Študijski programi s koncesijo (redni študij)	
	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2024/25	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2024/25
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 1. Stopnje	1409	+ 10 %	136	205
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 2. Stopnje	81	+ 10 %	/	/
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 3. Stopnje	22	+ 10 %	/	/

Priloga 4: število diplomantov v 2023 in načrt za leto 2024.

Število	Študijski programi brez koncesije (izredni študij)		Študijski programi s koncesijo (redni študij)	
	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2023	Leto 2024
Število diplomantov na 1. stopnji	253	+ 10 %	/	/
Število diplomantov na 2. stopnji	32	+ 10 %	/	/
Število diplomantov na 3. Stopnji	4	+ 10 %	/	/

Priloga 5: kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Študijski programi brez koncesije		Študijski programi s koncesijo	
	Študijsko leto 2022/2023	Študijsko leto 2023/2024	Študijsko leto 2022/2023	Študijsko leto 2023/2024
Erasmus+ mobilnost študentov za namen študija	2	+ 10 %	/	1
Erasmus+ mobilnost študentov za namen praktičnega usposabljanja (izvedeno)	13	+ 10 %	/	/
Erasmus+ mobilnost osebja za namen poučevanja (izvedeno)	1	+ 10 %	/	/
Erasmus+ mobilnost osebja za namen usposabljanja (izvedeno)	11	+ 10 %	/	1

Priloga 6: Finančni načrt za leto 2024