



ALMA MATER  

---

EUROPAEA  

---

ECM

LETNI PROGRAM DELA  
2022

junij, 2022

Odgovorna oseba: zasl. prof. dr. Ludvik Toplak, predsednik  
Letni program dela (ver. 2) za leto 2022 je obravnaval in sprejel Upravni odbor Alma Mater na svoji 72. seji,  
dne 4. 7. 2022. Letni program dela je objavljen na spletni strani šole.

**VIZITKA VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA:**  
Alma Mater Europaea – Evropski center, Maribor  
Krajše ime zavoda: AMEU – ECM  
Slovenska cesta 17, 2000 Maribor  
spletna stran: <https://www.almamater.si>  
elektronski naslov: [info@almamater.si](mailto:info@almamater.si)

# KAZALO VSEBINE

<i>1</i>	<i>PREDSTAVITEV ZAVODA.....</i>	<i>5</i>
1.1	Poslanstvo, vizija in vrednote .....	5
1.2	Predstavitev visokošolskega zavoda.....	5
1.3	Izobraževanje .....	8
1.4	Raziskovanje.....	9
1.5	Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost.....	11
<i>2</i>	<i>ZAKONSKE PODLAGE.....</i>	<i>13</i>
<i>3</i>	<i>DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI .....</i>	<i>14</i>
<i>4</i>	<i>KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE.....</i>	<i>15</i>
4.1	Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti.....	15
4.2	Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti ....	17
4.3	Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja.....	21
4.4	Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost.....	22
4.5	Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje .....	23
<i>5</i>	<i>RAZVOJNI CILJI .....</i>	<i>25</i>
<i>6</i>	<i>LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM.....</i>	<i>26</i>
6.1	Prostori in zemljišča .....	26
6.2	Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin .....	26
6.3	Oprema .....	26
<i>7</i>	<i>KADROVSKI NAČRT.....</i>	<i>27</i>
7.1	Število redno zaposlenih v letu 2021 in načrt za leto 2022 .....	27
7.2	Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022.....	27
7.3	Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov .....	27
<i>8</i>	<i>FINANČNI NAČRT.....</i>	<i>28</i>
<i>9</i>	<i>PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH .....</i>	<i>29</i>

## 1 PREDSTAVITEV ZAVODA

### 1.1 Poslanstvo, vizija in vrednote

Visokošolski zavod Alma Mater (v nadaljevanju: AMEU – ECM) uspešno uresničuje svoje poslanstvo, vizijo in strategijo v domačem in mednarodnem okolju. Jasni organizacijski in izvedbeni cilji omogočajo kakovostno visokošolsko dejavnost in razvoj.

Poslanstvo in vizija zavoda sta objavljena in dostopna na spletni strani: <https://www.almamater.si/poslanstvo-vizija-in-strategija-s76>.

Poslanstvo in vizija AMEU – ECM ter Strateški načrt so bili potrjeni na 120. seji Senata, 13. junija 2019.

**Osnovno poslanstvo** AMEU – ECM je razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov, kot jih potrebuje zlasti gospodarstvo Slovenije in Srednje Evrope.

**Vizija** AMEU – ECM je postati mednarodno izobraževalno središče, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki bo s strateškim in aplikativnim razvojem kreativno reševala gospodarsko tehnološke, zdravstvene in socialno politične, ekološko podnebne in medkulturne probleme Centralne Evrope, zlasti Podonavja in Balkana.

Naše **vrednote** so: odgovornost, integriteta, pripadnost, kakovost, trajnost, dostojanstvo in zdravje.

#### Poslanstvo

Razvoj in izvajanje kakovostnih, komplementarnih in deficitarnih, evropsko orientiranih aplikativnih in konkurenčnih programov, kot jih potrebuje trg dela Slovenije in Srednje Evrope.

#### Vizija

Biti mednarodno izobraževalno središče, center odličnosti v izobraževanju in raziskovanju, ki izobražuje kader za učinkovito in uspešno reševanje gospodarsko tehnoloških, zdravstvenih in socialno političnih problemov v domačem in mednarodnem okolju.

#### Vrednote

ODGOVORNOST  
INTEGRITETA  
PRIPADNOST  
KAKOVOST  
TRAJNOST  
DOSTOJANSTVO  
ZDRAVJE

### 1.2 Predstavitev visokošolskega zavoda

AMEU – ECM je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja izobraževalno dejavnost, raziskovalno-razvojno dejavnost, dejavnost sodelovanja z domačimi in tujim gospodarskim in negospodarskim okoljem.

AMEU – ECM študijsko dejavnost komplementarnih in deficitarnih študijskih programov izvaja v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani in Kopru. Skupno na vseh študijskih programih v študijskem letu 2021/2022 izobražuje 1552 študentov. Od tega 1328 na 1. stopnji, 140 na 2. stopnji in 84 na 3. stopnji študija.

### Temeljni procesi, so:

- vpisni postopek,
- izvedba študija,
- znanstveno raziskovalno in razvojno delo, ki so financirani bodisi s strani javnih sredstev bodisi iz lastnih sredstev,
- strokovno izpopolnjevanje in vseživljenjsko izobraževanje.

### Podporni procesi, so:

- akreditacija in spremembe študijskih programov,
- izvajanje raziskovalnih projektov,
- vključevanje najnovejših spoznanj v študijski proces,
- vključevanje študentov v raziskovanje,
- izobraževanje usposobljenega kadra, ki ga na trgu dela primanjkuje,
- povezovanje z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom vključevanja strokovnjakov iz prakse v izvedbo študijskih programov,
- ohranjanje stikov z gospodarstvom in drugimi organizacijami z namenom deljenja novo pridobljenega znanja skozi raziskovalno dejavnost,
- krepitev prepoznavnosti visokošolskega zavoda,
- računovodstvo,
- mednarodne aktivnosti,
- založniška dejavnost,
- nabava materiala, storitev in OS,
- priprava, obvladovanje in izvajanje notranjih pravil in dokumentov,
- samoevalvacija in ukrepanje,
- podpora IT.

Študijski programi se v študijskem letu 2021/22 izvajajo na štirih lokacijah, v Mariboru, Ljubljani, Murski Soboti in Kopru.

#### Maribor

- Slovenska ulica 17, 2000 Maribor

#### Ljubljana

- Kardeljeva ploščad 1, 1000 Ljubljana
- Dunajska cesta 158, 1000 Ljubljana

#### Murska Sobota

- Lendavska ulica 9, 9000 Murska Sobota

#### Koper

- Ferrarska ulica 30, 6000 Koper

Na sedežu fakultete v Mariboru je na voljo 1867 m<sup>2</sup> prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. V primeru prezasedenosti prostorov v Mariboru, ima AMEU – ECM sklenjeni tudi najemne pogodbe

z drugimi visokoškolskimi institucijami za koriščenje prostorov infrastrukture ter knjižnice, ki se nahajajo v okolišju 150 metrov.

Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m<sup>2</sup> uporabnih površin s svojim ločenim atrijem, s parkirišči za več kot 120 avtomobilov ter posebej rezervirana mesta za invalide. Referat za študentske zadeve je organiziran tudi na tej lokaciji. Vsi prostori (4 predavalnice s 30 do 80 sedeži, 8 kabinetov, 5 laboratorijev) so opremljeni z možnostjo razširitve prostorov v neposredni soseščini, za večja srečanja obstaja predavalnica s 150 sedeži.

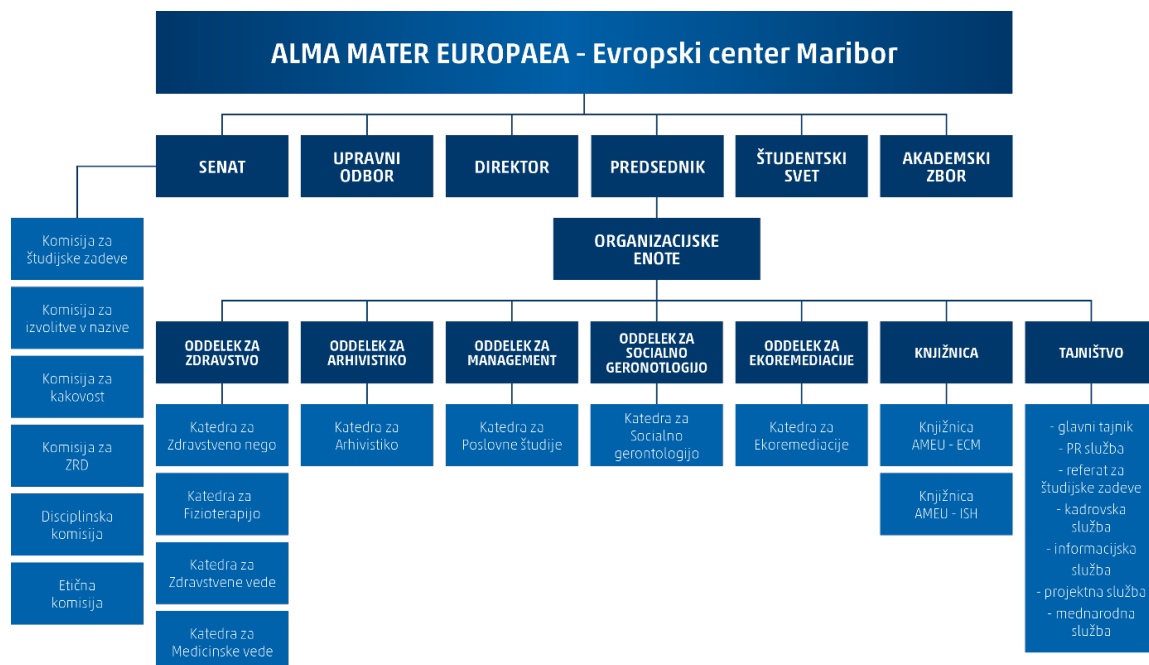
Objekt v Kopru zajemajo 4 predavalnice ter referat, knjižnico, kabinet za predavatelje, sobo za tehnika in sobo za pripomočke.

Objekt v Ljubljani zajema dve akreditirani lokaciji, v obsegu 800 m<sup>2</sup>.

Na vseh lokacijah je dostopna tudi vsa oprema za izvedbo študijskega procesa. Oprema je primerna tudi za izvedbo študijskega programa Zdravstvene nege ter Fizioterapije, kjer je potrebnih veliko pripomočkov. Nekateri pripomočki so na voljo študentom tudi izven ur predavanj in vaj, v primeru, da želijo utrjevati svoje znanje. Na vseh lokacijah je lociran Referat za študijske zadeve ter prostor za predavatelje ter knjižnica.

Organizacijska struktura AMEU – ECM je predstavljena na sliki 1.

Slika 1: Organigram



### 1.3 Izobraževanje

Osrednja dejavnost AMEU – ECM je izobraževanje visoko usposobljenega kadra na vseh treh stopnjah študija. Temeljni procesi, ki sestavljajo izobraževalno in raziskovalno dejavnost s številnimi podpornimi procesi.

V študijskem letu 2021/2022 je akreditiranih 18 študijskih programov, 6 študijskih programov na prvi stopnji, 7 programov na drugi stopnji, 5 na tretji stopnji. Število vseh vpisanih študentov skozi leta linearno narašča, kar je potrditev dobrega dela in kvalitetnih študijskih programov AMEU – ECM. Povečuje se tudi število vpisanih študentov v prvi letnik.

Za vpis v študijskem letu 2022/23 bo razpisanih 18 študijskih programov. Od tega 6 na prvi stopnji, 7 na drugi stopnji in 5 na tretji stopnji študija. Tabele, ki prikazujejo število razpisanih mest so priložene v *Prilogi 1*.

Na AMEU – ECM je od pričetka delovanja visokošolskega zavoda do vključno študijskega leta 2020/2021 diplomiralo 1434 študentov.

#### DODIPLOMSKI ŠTUDIJ

- Fizioterapija
- Zdravstvena nega
- Socialna gerontologija
- Splet in informacijske tehnologije
- Arhivistika
- Management poslovnih sistemov

#### MAGISTRSKI ŠTUDIJ

- Spletna znanost in tehnologije
- Zdravstvene vede
- Arhivistika
- Management poslovnih sistemov
- Socialna gerontologija
- Avtizem
- Ekoremediacije

#### DOKTORSKI ŠTUDIJ

- Fzioterapija
- Projektni management
- Arhivske znanosti
- Strateški komunikacijski management
- Socialna gerontologija



## 1.4 Raziskovanje

AMEU – ECM neprestano skrbi, da se izsledki znanstveno raziskovalne, strokovne ter projektne dejavnosti vključujejo in upoštevajo pri razvoju in izboljševanju kakovosti v izobraževalnem procesu oziroma pedagoški dejavnosti.

AMEU – ECM izkazuje kakovostno znanstveno, strokovno in raziskovalno dejavnost in z njo povezane pomembne dosežke na različnih področjih in disciplinah. Namen ter cilji znanstveno raziskovalne dejavnosti na AMEU – ECM so objavljeni na spletni strani: <https://almamater.si/raziskovalno-delo-s90>.

Raziskovalno delo vodi Koordinator za znanstveno in raziskovalno delo skupaj s Komisijo za znanstveno in raziskovalno delo na AMEU – ECM.

AMEU – ECM je z dne 01. 09. 2008, s sklepom št. 63/4 – 94-2008/3 vpisana v RAZVID raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS v evidenco raziskovalnih organizacij pod št. 2782.

Na zavodu delujeta dve raziskovalni skupini. AMEU – ECM redno sodeluje tudi z drugimi raziskovalnimi skupinami kot je na primer Mednarodni inštitut arhivskih znanosti na Univerzi v Mariboru, Mednarodni inštitut arhivskih znanosti Trst/Maribor s sedežem v Trstu, kjer je tudi obširna knjižnica z arhivsko tematiko. Notranje sodelujejo raziskovalci znotraj študijskih programov na šestih področjih.

AMEU – ECM ima aktivno mrežo mednarodnega sodelovanja z več kot 100 akademskimi institucijami in preko 140 partnerskimi institucijami iz gospodarstva in javnih zavodov s področja zdravstva in sociale, kjer študenti opravljajo prakso pod strokovnim mentorstvom strokovnjakov iz prakse, kar vse predstavlja neizčrpen potencial za znanstveno raziskovalno delo. Evropska akademija znanosti in umetnosti v Salzburgu, ki ima preko 1600 članov akademikov in med njimi 32 dobitnikov Nobelove nagrade, je dala AMEU – ECM akademski in institucionalni patronat z vključitvijo AMEU – ECM v Alma Mater Europaea of the European Academy of Sciences and Arts. S tem je omogočeno znanstvenikom AMEU – ECM vključiti se v najširše znanstveno raziskovalno sodelovanje.

AMEU – ECM si zadala naslednje strateške cilje na področju znanstvenoraziskovalne in umetniške dejavnosti:

- ustvarjanje vrhunske znanosti na nacionalni in mednarodni ravni,
- prenos znanja uporabnikom,
- zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in zadovoljnega kadra,
- organiziranost, ki podpira doseganje odličnosti in učinkovito odzivanje na aktualne izzive,
- trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj.

V letu 2020/21 se je število registriranih raziskovalcev na AMEU – ECM povečalo, zaradi česar se je povečalo število objav znanstvenih prispevkov v zadnjih petih letih (416 v 2020/2021, 260 v 2019/20, v 2018/19 pa 216), ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS. V bazi SICRIS so zbrali 22955 točk. Nekateri raziskovalci imajo več kot 1.000 citatov svojih znanstvenih člankov. Rezultate znanstvenih del se je predstavilo na več znanstvenih in strokovnih dogodkih. Uspešno deluje tudi programska skupina, ki je bila pridobljena v letu 2019 ter tudi 2 raziskovalni skupini, v kateri je angažiranih 33 raziskovalcev.

V letu 2020/2021 je bila AMEU – ECM uspešna pri odobritvi 11 projektov, od tega so se pridobili štiri mednarodni projekti. V času svojega delovanja je AMEU – ECM imela odobrenih in uspešno zaključenih 61 projektov, od tega 13 mednarodnih in 48 nacionalnih projektov. AMEU – ECM želi z vsebinami projektov zajeti tem širše področje svojega delovanja, ter prenašati projektne rezultate v študijski proces, kar vključuje raznovrstnost študijskih programov, ki jih ponuja, in s tem omogočiti vsem pedagoškim sodelavcem, raziskovalcem in študentom vključitev v raziskovalno delo.

V letu 2022 si AMEU – ECM prizadeva za dvig kazalnikov za 10 %.

Študijski programi AMEU – ECM pokrivajo področja fizioterapije, zdravstvenih ved, zdravstvene nege, socialne gerontologije, managementa poslovnih sistemov, evropske poslovne študije, arhivistike, ekoremediacij, strateškega komunikacijskega managementa, projektnega managementa ter spletnih tehnologij.

Financirani projekti, zaključeni v letih 2019 in 2020 ter projekti v teku zaobjemajo naslednja področja: fizioterapija - varovanje zdravja in preventiva, projektni management, socialna gerontologija, zdravstvene vede in zdravstvena nega, arhivistika ter spletne in informacijske tehnologije.

Cilj AMEU – ECM je s projektnimi vsebinami pokriti tem širše področje svojega delovanja, ter v največji možni meri prenesti projektne rezultate v študijski proces. Pedagoško osebje in raziskovalci, delujoči na AMEU – ECM, s tem namenom prijavljajo projektne predloge na sheme sofinanciranja, ki pokrivajo študije, raziskave, inovacije, prenove študijskih programov ter razvoj novih študijskih predmetov. Študentje in visokošolski učitelji imajo preko projektnih rezultatov dostop do novih znanj, v nekaterih primerih, kjer je vključitev možna, lahko tudi sami sodelujejo pri razvoju projektnih vsebin.

Projektne pisarna sicer opozarja, da so razpisi ARRS pogosto namenjeni le javnim raziskovalnim organizacijam in da se zato na številne projekte ali programe AMEU – ECM ne more prijavljati. V prihodnjem študijskem letu se načrtujejo prijave na mednarodne in nacionalne razpise, in sicer ti projektni predlogi segajo na področja fizioterapije, socialne gerontologije, spleta in informacijskih tehnologij, zdravstvenih ved, strateškega – komunikacijskega managementa, projektnega managementa in humanistike.

Marca 2022 bomo organizirali tradicionalno mednarodno konferenco Za človeka gre. V maju 2022 pa bomo skupaj s Študentskim svetom izvedli tudi 14. Študentsko

konferenco s področja zdravstvenih ved na kateri sodeluje vseh osem zdravstvenih fakultet v Sloveniji.

Z namenom doseganja pogojev za doseganje stabilnega systemskega financiranja smo si za leto 2022 zadali tudi vrsto ukrepov, ki se nanašajo na povečanje števila pridobljenih projektov.

## **1.5 Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost**

AMEU – ECM namenja vsako leto več pozornosti k sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v okolju, saj se zaveda, da je povezovanje z uporabniki znanja temelj za kakovostni razvoj študijske in raziskovalne ponudbe. Prizadeva si, da bi v študijski proces vsako leto vključili še več zunanjih strokovnjakov bodisi iz prakse ali drugih izobraževalnih ustanov, ki študentom predstavijo različne vidike gledanja na posamezna vsebinska področja. Hkrati od predstavnikov gospodarstva pridobiva informacije o potrebnih kompetencah diplomantov in predloge za uskladitev študijskih programov s potrebami potencialnih delodajalcev.

AMEU – ECM je pri svojem delovanju, zlasti z izvajanjem kliničnega in praktičnega usposabljanja študentov, aktivno vpeta v širši družbeni in gospodarski prostor. Praktično usposabljanje, ki je obvezni del študijskega procesa, poteka v učnih zavodih, ki so locirani po celotni Sloveniji in tudi v tujini (Avstrija, Italija), saj želimo študentom omogočiti opravljanje praktičnega usposabljanja čim bližje naslovu bivanja. V času izrednih razmer je največji problem predstavljala izvedba prakse, saj marsikateri zdravstveni in drugi zavodi, niso sprejemali študentov na praktično usposabljanje. Zaradi zagotavljanja kompetenc predvidenih s programom se število ur izvedbe prakse ni zmanjšalo, čeprav je zaradi zdravstvenih razmer to omogočala zakonodaja (PKP 1). Po vseh naporih, je bila vsem študentom omogočena izvedba praktičnega usposabljanja.

AMEU – ECM organizira tudi različne seminarje ter izobraževanja iz področja študijskih programov, kamor so povabljeni kot govorci ravno potencialni delodajalci oziroma strokovnjaki iz prakse in so dostopni za študente AMEU – ECM v sklopu Kariernega centra in Alumni kluba ter tudi za širšo javnost.

AMEU – ECM v sklopu svoje znanstveno raziskovalne dejavnosti organizira domače in mednarodne konference in simpozije. Tradicionalna konferenca, ki jo organizira vsako leto, je mednarodna konferenca »Za človeka gre«, ki se je v letu 2020/21 izvedla online in je trajala kar 5 dni.

AMEU ECM tradicionalno organizira tudi Stuff Week, kjer imajo študenti možnost spoznati mednarodne partnerje in učitelje iz tujine, ki so aktivni na različnih področjih in preko katerih se lahko vključijo v znanstveno raziskovalno delo, projekte idr.

Nekatere aktivnosti bodo v letu 2022, vsaj deloma, še zmeraj omejene zaradi predpisanih omejitev v izrednih razmerah.

V študijskem letu 2020/2021 je AMEU – ECM sklenila 22 sporazumov o sodelovanju z izobraževalnimi institucijami v tujini, skupaj jih je bilo od 2012 sklenjenih 188. Z njimi se razvija sodelovanje tako na področju mobilnosti študentov in učiteljev, kakor tudi na znanstveno-raziskovalnem področju, projektne in izobraževalnem področju. Prav tako ima visokošolski zavod 64 sporazumov sklenjenih z institucijami v Sloveniji. V letu 2022 si zadajamo, da bomo sklenili dodatne sporazume.

## 2 ZAKONSKE PODLAGE

AMEU – ECM posluje na osnovi:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVS11-20; Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (ReRIS11-20; Uradni list RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (Zvis; Uradni list RS, št. 32/12 – UPB, 40/12 – ZUIJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPS 65/17 in 175/20 – ZIUOPDVE),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Uradni list RS, št. 22/06 – UPB, 61/06 – Zdru- 1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI in 55/17),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (ZIPRS2021; Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delu AMEU – ECM uporablja tudi vso ostalo področno zakonodajo.

### **3 DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI**

Strateški, dolgoročno in razvojni cilji ter načrt izvajanja študijske dejavnosti izhaja iz strateškega načrta AMEU – ECM za leto 2018 – 2023, ki je podlaga za kratkoročne letne cilje. Strateški načrt AMEU – ECM 2018-2023 določa naslednje strateške usmeritve:

- 1.1. Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti
- 1.2. Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti
- 1.3. Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja
- 1.4. Zagotavljanje kakovosti in prizadevanje za odličnost
- 1.5. Trajnostno poslovanje

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da bomo v največji možni meri sledili trendom digitalizacije in sledili zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu.

## 4 KRATKOROČNI/LETNI CILJI IN UKREPI OZIROMA NALOGE

Kratkoročni/letni cilji, ukrepi in naloge so določeni v letnem delovnem načrtu.

### 4.1 Strateška usmeritev: Kakovostno izvajanje in razvoj izobraževalne dejavnosti

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
Povečati interes za študij na Alma Mater	Promocija na Kariernih sejmih ter Informativi	PR oddelek	do maja 2022
	Izvedba online informativnih dnevov	PR oddelek	Celoletna aktivnost
	Priprava video vsebin za vsak študijski program posebej	PR oddelek	do aprila 2022
Dvig prepoznavnosti institucije Alma Mater	Postavitev medijev Alma Mater (TV studio, digital, tisk)	IT služba / PR oddelek	do maja 2022
	Poročilo o pojavljanju Alma Mater v medijih na podlagi klippingov ter analiza, kateri odzivi medijev so za nas zanimivi oz. atraktivni	IT služba / PR oddelek	do maja 2022
	Obveščanje javnosti o projektih /dobrodelnih projektih fakultete	PR oddelek	Stalna aktivnost
Prilagoditev digitalnega pojavljanja AMEU za eksterno javnost	Prenovljene on-line predstavitev ter prenova digitalnih vsebin	IT služba / PR oddelek	februar 2022
Prilagoditev izvajanja online študija	Spremljanje zakonodaje in smernic NIJZ in pristojnih (zdravstvenih) institucij	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
	Izvajanje študija v spletnem okolju, kjer to omogoča študijski proces, in glede na priporočila in smernice pristojnih (zdravstvenih) institucij	Koordinator za študijski proces, Visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost
	Izvajanje izpitov on-line z najvišjo stopnjo preprečevanja nedovoljenih praks	Koordinator za študijski proces, IKT služba	Stalna aktivnost

	Covid situaciji prilagojena izvedba študijskega procesa	IT služba / Predstojniki študijskih programov	Stalna aktivnost
	Sestanki vodij strokovnih služb	Vodje vseh oddelkov	Tedensko ali pogosteje po potrebi
	Izvedba usposabljanj za visokošolske učitelje in učiteljice ter sodelavce in sodelavke za prehod na online študij	Koordinator za študijski proces, visokošolski učitelji in učiteljice ter sodelavci in sodelavke	Stalna aktivnost
<b>Razširitev in nadgradnja obstoječe izobraževalne ponudbe</b>	Razpis rednega študija za dodiplomske zdravstvene programe	Senat	Februar 2022
	Akreditacija nove lokacije	Glavni tajnik	Februar 2022
	Razvijanje vse življenjskih izobraževanj za opolnomočenje trajnostnih kompetenc in slednje trendom mikrodokazil	Glavni tajnik in koordinator študijskega procesa	Študijsko leto 2022/23
	Pridobitev akreditacije novih študijskih programov in posodabljanje vsebin obstoječih študijskih programov	Predstojniki študijskih programov	Marec 2022
	Prilagoditev notranjih delovnih procesov na uvedbo rednega koncesioniranega študija	Vodja referata, računovodstvo, kadrovska služba	Junij 2022
<b>Rast vpisa tujih študentov</b>	Priprava vloge za akreditacijo nove lokacije v tujini na NAKVIS	Glavni tajnik	Maj 2022
	Vzporedna izvedba doktorskih študijskih programov v angleščini	Senat	Februar 2022
<b>Rast vpisa domačih študentov</b>	Dodatne promocijske aktivnosti, kjer je sedaj manj kot 10 študentov	PR služba	September 2022
<b>Povečanje uspešnosti študentov</b>	Izvajanje in izboljševanje tutorskega sistema	Koordinator tutorjev	Oktober 2021
	Sprotno spremljanje zadovoljstva študentov na predavanjih	Koordinator študijskega procesa, Online tutor	Sprotna aktivnost



	Podpora online tutorja študentom	Koordinator študijskega procesa, Online tutor	Sprotna aktivnost
	Izvedba ZOOM online govornih ur visokošolskih učiteljev v času predavanj in predizpiti	Koordinator študijskega procesa, visokošolski učitelji	December 2021
	Izvedba vsaj treh dodatnih izobraževanj za študente	Koordinator študijskega procesa / Glavni tajnik / Predstojniki študijskih programov	Maj 2022
<b>Zagotavljanje stabilne zaposljivosti diplomantov</b>	Izvajanje izobraževanj za študente, kjer bodo pridobili še dodatne kompetence, ki so danes iskane na trgu dela	PR služba,	Junij 2022
	Spremljanje zaposljivosti diplomantov s pomočjo administrativnih podatkov na ravni zavoda in študijskih programov	Komisija za kakovost	Celoletna aktivnost

#### **4.2 Strateška usmeritev: Krepitev projektne in znanstveno raziskovalne dejavnosti**

<b>Operativni cilji</b>	<b>Aktivnost/ukrep</b>	<b>Odgovorna oseba</b>	<b>Rok</b>
<b>Povečati publicistično dejavnost</b>	Izdaja vsaj 3 znanstvenih monografij ali učbenikov iz področja študijskih programov	Vodja založbe, Predstojniki študijskih programov	September 2022
	Objava in predstavitev raziskav boljših zaključnih del študentov	Predstojniki študijskih programov	Sprotna aktivnost
<b>Javno financiranje akreditiranih doktorskih študijskih programov</b>	Pobuda za javno financiranje doktorskih študijskih programov na Ministrstvu za šolstvo	Glavni tajnik	November 2021
<b>Povezovanje z drugimi ne-državnimi raziskovalnimi organizacijami</b>	Povezovanje z združenjem raziskovalcev	Glavni tajnik	Stalna aktivnost
<b>Sodelovanje v zakonodajnih postopkih na področju raziskovanja in visokega šolstva</b>	Spremljanje in sodelovanje v postopkih sprejema zakona Zakon o znanstveno raziskovalni dejavnosti; Zakona o visokem šolstvu,	Glavni tajnik	Stalna aktivnost

	Nacionalnega programa visokega šolstva		
<b>Spodbujanje raziskovanja na najvišji kakovostni ravni</b>	Izvajanje aktivnosti v okviru raziskovalnega programa Raziskave kulturnih formacij ter sodelovanje z drugimi izvajalci raziskovalnega programa	Vodja ter člani in članice raziskovalnega programa, registrirani raziskovalci Alma Mater	na Stalna aktivnost
	Izvajanje znanstvenoraziskovalnih in drugih projektov ter usposabljanj (obstoječi, novo pridobljeni)	Vodje ter člani in članice pridobljenih raziskovalnih projektov, registrirani raziskovalci Alma Mater	na Stalna aktivnost
	Znanstvene objave v revijah, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in A&HCI oz. druge revije iz seznama ARRS ali v znanstvenih monografijah, izdanih pri založbah iz seznama ARRS	Registrirani raziskovalci Alma Mater	na Stalna aktivnost
	Povečanje števila izjemnih (A'') in zelo kvalitetnih dosežkov raziskovalne organizacije, ki so ovrednoteni z bibliografskimi kazalci raziskovalne uspešnosti	Registrirani raziskovalci Alma Mater	na Stalna aktivnost
	Povečanje števila čistih citatov (v WoS ali Scopus) na registriranega raziskovalca oz. raziskovalko	Registrirani raziskovalci Alma Mater	na Stalna aktivnost
	<b>Povečanje obsega izvajanih domačih ali mednarodnih raziskovalno razvojnih projektov</b>	Prijava in pridobitev vsaj enega mednarodnega raziskovalno razvojnega projekta iz področja študijskih programov	Raziskovalci Alma Mater ter Projektna pisarna
<b>Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno razvojne ter aplikativne razpise</b>	Organizacija usposabljanja zaposlenih na področju prijavljanj projektov (najmanj dve delavnici)	Projektna pisarna	Oktober 2022
	Informiranje o javnih razpisih	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Vključitev v konzorcije	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Sistematično seznanjanje predstojnikov študijskih programov o aktualnih domačih in mednarodnih	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost

	razpisih iz področja študijskih programov		
<b>Vzpostavitev in krepitev sodelovanja z domačimi in mednarodnimi partnerji na znanstvenoraziskovalnem in projektnem področju</b>	Oblikovanje novih raziskovalnih skupin Alma Mater iz področja študijskih programov Alma Mater	Raziskovalci Alma Mater	Oktober 2022
	Vsak zaposleni na Alma Mater, ki je član AZ, mora oddati vsaj en projekt letno. Če še nima doktorata, pa vsaj enega na dve leti	Raziskovalci Alma Mater	Oktober 2022
	Izvajanje znanstvenoraziskovalnih in drugih projektov ter usposabljanj (obstoječi, novo pridobljeni)	Vodje ter člani in članice pridobljenih raziskovalnih projektov, registrirani raziskovalci na Alma Mater	Stalna aktivnost
	Oddaja vsaj 3 predlogov projektov na razpise v skupni vrednosti 100.000€ in aktivno sodelovanje v konzorcijih za prijavo na razpise.	Raziskovalci Alma Mater	Oktober 2022
	Objava vsaj 3 člankov, kjer so avtorji člani različnih raziskovalnih skupin Alma Mater z diseminacijo Alma Mater.	Raziskovalci Alma Mater	Oktober 2022
	Spodbujanje interdisciplinarnosti pri prijavi na javne razpise, iskanje sinergij med raziskovalnimi področji raziskovalcev	Raziskovalci Alma Mater, Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Iskanje javnih razpisov za raziskovalno področje raziskovalcev, ki za to izkažejo interes	Raziskovalci Alma Mater, Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Izvedba aktivnosti za vključevanje študentov v strokovno in raziskovalno delo (po projektih in po predmetih)	Raziskovalci Alma Mater, visokošolski učitelji ter predstojniki študijskih programov	Oktober 2022
	Priprava letnega načrta za zaposlene raziskovalce o njihovih aktivnostih na področju znanstveno raziskovalnega dela v tekočem študijskem letu	Vodja znanstveno-raziskovalne dejavnosti	Februar 2022

	Priprava letnega načrta za zaposlene pedagoške delavce o njihovih aktivnostih na področju znanstvenega in raziskovalnega dela v tekočem študijskem letu	Predstojniki študijskih programov	Februar 2022
	Izvedba natečaja za projektne ideje in posledično dotok aktualnih raziskovalnih idej ter preko njih povezovanje raziskovalnih skupin v interdisciplinarne raziskave	Projektna pisarna	Junij 2022
<b>Izvedba kakovostne in odmevne mednarodne znanstvene konference</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Določitev terminskega plana</li> <li>- Določiti vodje sekcij</li> <li>- Spletna stran</li> <li>- Določitev vabljenih gostov</li> <li>- Določitev recenzentov</li> </ul>	Določitev odgovorne osebe, sodelovanje vse službe	November-Marec 2022
<b>Organizacija in dvig kakovosti znanstvene konference</b>	vabljeni predavatelj iz uveljavljenih tujih univerz na posamezni sekciji	Vodje sekcij	Januar 2022
	Izvedba sekcij v tujem jeziku	Vodja konference	Marec 2022
<b>Objava izsledkov znanstveno raziskovalnega dela javnosti</b>	Izdaja zbornika povzetkov in prispevkov iz konference	Vodja založniške dejavnosti / Vodja konference	Junij 2022
	Objava rezultatov projektov na spletnih straneh in spletnih platformah sofinancerjev	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost
	Organizacija dogodkov/delavnic za prenos raziskovalnih ugotovitev javnosti	Mednarodna in projektna pisarna skupaj s PR službo ter raziskovalci Alma Mater	Sprotna aktivnost
	Izvedba vsaj enega dogodka za vsak uspešno zaključen projekt	Projektna pisarna s PR službo	Sprotna aktivnost
<b>Povečati kvaliteto knjižnične podpore pedagoškemu in raziskovalnemu procesu</b>	Prirast knjižničnega gradiva iz področja študijskih programov – vsaj 100 enot	Predstojniki študijskih programov, Vodja knjižnice	September 2022
	Prilagoditev Navodil in Pravilnikov za oddajo zaključnih del preko VISa ter objava e-izvodov zaključnih del študentov	Vodja referata, IT služba	Februar 2022
	Izvedba delavnice ali priprava navodil za uporabnike o dostopnih elektronskih virih in	Knjižničar, Koordinator študijskega procesa	Maj 2022

	njihovi uporabi (predvsem za doktorske študente)		
	Pridobitev deleža sredstev ARRS za sofinanciranje domačih in tujih publikacij in revij	Projektna pisarna	Sprotna aktivnost

#### 4.3 Strateška usmeritev: Širitev mednarodnega sodelovanja in povezovanja

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
<b>Realizacija pridobljenih mobilnosti in poraba sredstev za mobilnost</b>	Promocijske aktivnosti mobilnosti za študente in osebje, kljub zdravstvenim omejitvam: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Virtualni informativni dnevi za študente,</li> <li>- Promocija oziroma objave na spletni strani in socialnih omrežjih,</li> <li>- Individualna svetovanja študentom in osebju.</li> </ul>	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	31. maj 2022 (potek Erasmus pogodbe za programsko leto 2020 – 2022)
	Krepitev virtualnih oblik mobilnosti in internacionalizacije študija	Strokovna sodelavka za Erasmus, ob pomoči vodje mednarodne pisarne	31. maj 2022 (potek Erasmus pogodbe za programsko leto 2020 – 2022)
	Merjenje in definiranje pridobljenih kompetenc študentov na izmenjavi	Strokovna sodelavka za Erasmus	31. maj 2022
	Posredovanje vsaj dveh obvestil za pedagoške delavce Alma Mater o možnostih izmenjave preko Erasmus	Strokovna sodelavka za Erasmus	30. junij 2022
<b>Dvigniti nivo internacionalizacije</b>	Promocija Alma Mater na tujih trgih – inter institucionalni marketing v tujini	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost
<b>Vzpostavitev in vzdrževanje kakovostnih mrež partnerjev za akademsko in projektno sodelovanje</b>	Krepitev sodelovanja z obstoječimi in formiranje vsaj enega novega konzorcija	Mednarodna pisarna	Celoletna aktivnost
<b>Profesionalizacija delovanje projektne pisarne.</b>	Zaradi potreb okolja (npr. partnerska Medicinska univerza v Gradcu), kjer je raziskovalno delo zelo pomembno se dopolni opis procesov in opis del koordinatorja raziskovalne dejavnosti	Vodja projektne pisarne	Junij 2021

Vključitev v EUPHE	Sodelovanje samostojno ali skozi SSVZ	Glavni tajnik	Februar 2021
--------------------	---------------------------------------	---------------	--------------

#### 4.4 Strateška usmeritev: Zagotavljanje kakovosti in prizadevanja za odličnost

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
<b>Krepitev celovitega Sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti</b>	Priprava akcijskega načrta KZK	Vodja KZK	November 2021
	Izvedba notranje presoje kakovosti in delovanja posameznih organizacijskih enot – vsaj 3 procesi	Skrbnik kakovosti	Januar 2022
	Priprava Vodnika za predstojnike študijskih programov	Glavni tajnik	Februar 2022
	Izvedba Dneva kakovosti za zaposlene	Skrbnik kakovosti	Junij 2022
	Evalvacija 3 študijskih programov v sklopu samoevalvacije	Vodja KZK	Junij 2022
	Izvedba Vodstvenega pregleda	Vodja KZK, Skrbnik kakovosti	December 2021
<b>Ažurna vključitev novih spoznanj stroke v izobraževalni proces</b>	Posodobitev učnih načrtov na 1. bolonjski stopnji na podlagi Bloomove taksonomije	Predstojniki študijskih programov	Februar 2022
	Poziv visokošolskim učiteljem k oddaji predlogov za izboljšanje delovanja fakultete in študijskih programov	Koordinator študijskega procesa	September 2022
	Organizacija dogodkov s strokovnjaki iz prakse iz področja študijskih programov	Predstojniki študijskih programov	Junij 2022
<b>Dvigniti indeks zadovoljstva študentov</b>	Omogočiti sprotno komunikacijo z vodstvom preko predstavnikov letnikov	Koordinator študijskega procesa	Celoletna aktivnost
	Zamenjati oz. opraviti razgovor s tistimi predavatelji, ki so ocenjeni z manj kot 3,5	Predstojniki študijskih programov	Marec 2022
<b>Povečati zadovoljstvo zaposlenih</b>	Izvajanje letnih razgovorov	Nadrejeni s podrejenimi	Februar 2022
	Seznanitev zaposlenih z analizo zadovoljstva strokovnih sodelavcev z delom	Glavni tajnik	Februar 2022
	Pregled in morebitno ažuriranje procesov dela – optimizacija delovnih procesov	Komisija za kakovost	Junij 2022
<b>Ohraniti indeks zadovoljstva pedagoških delavcev</b>	Priprava analize ankete zadovoljstva pedagoških delavcev ter seznanitev z ugotovitvami ter ukrepi	Predstojniki, Katedre	Februar 2022

<b>Spremljanje kompetenc študentov, pridobljenih na mobilnosti v tujini</b>	Izvedba ankete ter priprava analize	Strokovna sodelavka za Erasmus	September 2022
<b>Obnovitev certifikata ISO</b>	Oprava presoje ISO in obnovitev certifikata 9001:2015	Pomočnik glavnega tajnika	Maj 2022
<b>Spremljanje aktualnih zahtev NAKVIS</b>	Dopolnitev pravilnika o doktorskem študiju s pogoji za nosilce predmetov na doktorskih programih	Glavni tajnik	Maj 2022
<b>Reakreditacija zavoda ECM</b>	Izvedba reakreditacije zavoda s strani NAKVIS	Glavni tajnik	Februar 2022
<b>Vzorčna evaucija NAKVIS</b>	Priprava vloge ter presoja doktorskega študijskega programa Socialna gerontologija	Glavni tajnik	Januar 2022
<b>Povezovanje študentov preko Alumni kluba</b>	Organizacija letnega srečanja vseh diplomantov	Predsednik Alumni	Junij 2022
	Posodobitev spletne strani	PR / IT služba	Maj 2022

#### 4.5 Strateška usmeritev: Trajnostno poslovanje

Operativni cilji	Aktivnost/ukrep	Odgovorna oseba	Rok
<b>Nadaljnja uporaba pregleda možnih oblik financiranja na enem mestu (nacionalno in mednarodno)</b>	Sprotni pregledi možnih oblik financiranja.	Vodstvo AMEU ECM	Stalna aktivnost
<b>Izgradnja pozitivne podobe Alma Mater</b>	Spodbujanje aktivnosti študentov pri promocijski dejavnosti	PR služba	Stalna aktivnost
	Organizacija vsaj ene dobrodelne akcije	PR služba	September 2022
	Organizacija Dneva odprtih vrat	PR služba	September 2022
<b>Finančna stabilnost</b>	Povečanje deleža prihodkov od šolnin	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Povečanje finančno uspešnih študijskih programov	Vodstvo	Stalna aktivnost
	Ohranjanje ali povečanje deleža prihodkov od pridobljenih raziskovalnih projektov in raziskovalnega programa)	Vodja raziskovalnega programa Vodje raziskovalnih projektov Drugi raziskovalci in raziskovalke	Stalna aktivnost
<b>Zagotavljanje primernih prostorov za izvajanje svoje dejavnosti</b>	Izvedba predavanj in vaj na novi lokaciji v Ljubljani	Vodstvo AMEU ECM	Oktober 2021
	Izvedba predavanj in vaj na novi lokaciji v Kopru	Vodstvo AMEU ECM	December 2021

<b>Oprema za laboratorijske vaje</b>	Nabava opreme za izvedbo laboratorijskih vaj na študijskem programu Zdravstvena nega v Mariboru	Vodstvo AMEU ECM	Februar 2022
	Nabava dodatne opreme za izvedbo laboratorijskih vaj na študijskem programu Fizioterapija na lokaciji v Mariboru	Vodstvo AMEU ECM	Junij 2022
<b>Dosledno obvladovanje dokumentacije, strateških odločitev, ciljev ter letnih načrtov</b>	Revidiranje strategije in strateških ciljev ter obvladovanje dokumentacije. Ta mora biti dostopna vsem zaposlenim, ki se morajo z njo seznaniti in potrditi seznanitev.	Skrbnik kakovosti	Stalna aktivnost



## **5 RAZVOJNI CILJI**

Vse kratkoročne/letne cilje, ki temeljijo na dolgoročnih/strateških ciljih si prizadevamo izvajati tako, da se bo sledilo trendom digitalizacije in zelenemu, odpornemu, vzdržnemu in digitalno povezanemu visokemu šolstvu. Razvijalo se bo vse življenjsko učenje in sledilo evropskim ter nacionalnim trendom za krajše izobraževanje v obliki mikrodokazil.

## **6 LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM**

### **6.1 Prostori in zemljišča**

AMEU – ECM deluje v več stavbah, ki se nahajajo v Murski Soboti, Mariboru, Ljubljani in Kopru. Nekatere izmed stavb so v lasti AMEU – ECM, druge visokošolski zavod najema.

Na sedežu fakultete v Mariboru je na voljo 1867 m<sup>2</sup> prostorov za izvajanje študijskega procesa. Vsi prostori so opremljeni z informacijsko komunikacijsko opremo. Objekt na Lendavski 9 v Murski Soboti je v celoti prenovljen in opremljen in ima 1350 m<sup>2</sup> uporabnih površin s svojim ločenim atrijem. Akreditirana je bila lokacija v Kopru. AMEU – ECM je akreditirala in najela nove prostore, ki zajemajo 4 predavalnice ter referat, knjižnico, kabinet za predavatelje, sobo za tehnika in sobo za pripomočke. V Ljubljani sta bili v uporabi dve lokaciji, z letom 2022 pa bo akreditirana nova lokacija, ki bo omogočala izvedbo vseh študijskih obveznosti na eni lokaciji. V primeru pomanjkanja prostorov pa je na voljo še Kardeljeva ploščad 1.

### **6.2 Gradnja, obnova, nakup ali najem nepremičnin**

AMEU – ECM v letu 2022 vzdržuje obstoječe nepremičnine.

### **6.3 Oprema**

V letu 2022 načrtujemo kontinuirano vzdrževanje in nakup opreme.

## 7 KADROVSKI NAČRT

### 7.1 Število redno zaposlenih v letu 2021 in načrt za leto 2022

AMEU – ECM je imela na dan 31.12.2021 75 zaposlenih, bodisi s polno delovno obvezo, bodisi dopolnilno. 20 oseb je zaposlenih v podporno administrativnih službah, 55 oseb pa je zaposlenih kot učitelj ali raziskovalec ali kot oboje skupaj.

AMEU – ECM načrtuje vsakoletno povečevanje števila zaposlenih, skladno s številom študijskih programov, z rastjo števila študentov, raziskovalnih projektov ali drugih razvojno usmerjenih projektov.

### 7.2 Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022

V študijskem letu 2021/2022 je v izvajanje študijskega procesa vključeno 264 pogodbenih sodelavcev na vseh treh stopnjah izvajanja študijskega programa, pri čemer niso všteti mentorji praktičnega pouka. Za prihajajoče študijsko leto načrtujemo enako število predavateljev, z morebitnim odstopanjem 10 %.

### 7.3 Sodelovanje kadrov pri izvajanju koncesioniranih študijskih programov

V študijskem letu 2022/2023 se bo izvajal redni študij – prvi letnik - na dveh študijskih programih in sicer Zdravstvena nega – VS in Socialna gerontologija - VS. Vsakega izmed študijskih programov vodi predstojnik študijskega programa. Spodnja tabela prikazuje število zaposlenih na študijskem programu in število pogodbenih sodelavcev. Ob spodaj navedenem kadru na študijskem programu sodelujejo tudi tri referentke za študijske zadeve. Sorazmerno pa tudi zaposleni v upravi (vodstvo, mednarodna pisarna, projektna pisarna, pravna pisarna), tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek izobraževanja, hišnik, čistilka in drugi zunanji pogodbeni izvajalci.

1. Letnik Od 1.10.2022 do 31.12.2022	Prva stopnja		Skupaj	
	Realizacija 2021	Načrt 2022	Realizacija 2021	Načrt 2022
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov		29,00		29,00
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb		5,00		5,00
Število zaposlenih na vodstvenih pozicijah		5,00		5,00
Število zaposlenih v administrativno podpornih službah		20,00		20,00

## **8 FINANČNI NAČRT**

Finančni načrt (verz. 2) je bil sprejet na Upravnem odboru AMEU – ECM, na 72. seji, dne 4.7.2022 in je priložen (Priloga 5) temu dokumentu.

## 9 PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH

### Priloga 1: Razpis za vpis 2022/2023

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Socialna gerontologija (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	30	40
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Koper</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Murska Sobota</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Na daljavo</i>		
1. letnik	/	40
Vpis v višji letnik	/	20

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Fizioterapija (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	120
Vpis v višji letnik	/	40
<i>Koper</i>		
1. Letnik	/	60
Vpis v višji letnik	/	20

<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	90
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Celje</i>		
1. Letnik		60
Vpis v višji letnik	/	0

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Management poslovnih sistemov (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	40
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Na daljavo</i>		
1. Letnik	/	40
Vpis v višji letnik	/	20

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Zdravstvena nega (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	15	60
Vpis v višji letnik	/	15
<i>Murska Sobota</i>		
1. Letnik	24	60
Vpis v višji letnik	/	15

<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	60
Vpis v višji letnik	/	0

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Arhivistika (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Na daljavo</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Spletne in informacijske tehnologije (VS) – 1. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	15
<i>Koper</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	15
<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	30

Vpis v višji letnik	/	15
<b>Murska Sobota</b>		
1. letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	15
<b>Na daljavo</b>		
1. letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	15

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

AMEU – ECM razpisuje dodatnih 5 % vpisnih mest pri študijskem programu za vzporedni študij in za študij diplomantov drugih šol.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Management poslovnih sistemov (MAG) – 2. stopnja</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30
<b>Na daljavo</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Evropske poslovne študije (MAG) – 2. stopnja</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30
<b>Na daljavo</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30



Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Socialna gerontologija (MAG) – 2. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Na daljavo</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	20

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Ekoremediacije (MAG) – 2. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Arhivistika in dokumentologija (MAG) – 2. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	20

Vpis v višji letnik	/	10
---------------------	---	----

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Zdravstvene vede (MAG) – 2. stopnja</b>		
<i>Maribor – Zdravstvena nega</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Maribor – Fizioterapija</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Maribor – Javno zdravje</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Maribor – Integrativne zdravstvene vede</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<i>Maribor – Avtizem in sorodne motnje</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30
<i>Ljubljana – Avtizem in sorodne motnje</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	30
<i>Murska Sobota – Zdravstvena nega</i>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Spletna znanost in tehnologije (MAG) – 2. stopnja</b>		
<i>Maribor</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Ljubljana</i>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10

<b>Koper</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10
<b>Murska Sobota</b>		
1. Letnik	/	30
Vpis v višji letnik	/	10
<b>Na daljavo</b>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Socialna gerontologija (DR) – 3. stopnja</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<b>Ljubljana</b>		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	20
<b>Vpisna mesta za študij v angleščini</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	20

Za Slovence brez slovenskega državljanstva in za tujce je za izredni študij razpisanih dodatnih 50 % vpisnih mest glede na število prostih vpisnih mest za izredni študij za državljane Republike Slovenije in državljane držav članic Evropske unije.

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Strateški komunikacijski management (DR) – 3. stopnja</b>		
<b>Vpisna mesta za študij v slovenščini</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	10
Vpis v višji letnik	/	10
<b>Vpisna mesta za študij v angleščini</b>		
<b>Maribor</b>		
1. Letnik	/	10

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Projektni management (DR) – 3. stopnja</b>		
<i>Vpisna mesta za študij v slovenščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	25
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Vpisna mesta za študij v angleščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	25
Vpis v višji letnik	/	10

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Fizioterapija (DR) – 3. stopnja</b>		
<i>Vpisna mesta za študij v slovenščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Vpisna mesta za študij v angleščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10

Študijski program/letnik	Državljeni RS in EU	
	Redni	Izredni
<b>Arhivske znanosti (DR) – 3. stopnja</b>		
<i>Vpisna mesta za študij v slovenščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10
Ljubljana		
1. Letnik	/	20
Vpis v višji letnik	/	10
<i>Vpisna mesta za študij v angleščini</i>		
Maribor		
1. Letnik	/	20

Vpis v višji letnik /	10
Ljubljana	
1. Letnik /	20
Vpis v višji letnik /	10

Priloga 2: število študijskih programov, ki se izvajajo v letu 2021/2022 in število, ki se načrtuje za študijsko leto 2022/2023

Študijski programi	Študijsko leto 2021/2022	Študijsko leto 2022/2023
Študijski programi 1. Stopnje	6	6
Študijski programi 2. Stopnje	7	7
Študijski programi 3. stopnje	5	5

Priloga 3: število vpisanih študentov po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2021/2022 in načrt za študijsko leto 2022/2023 ter število diplomantov v letu 2020/2021 in načrt za leto 2021/2022.

Število	Študijski programi brez koncesije (izredni študij)		Študijski programi s koncesijo (redni študij)	
	Študijsko leto 2020/2021	Študijsko leto 2022/23	Študijsko leto 2020/2021	Študijsko leto 2022/23
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 1. Stopnje	1270	+ 10 %	/	69
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 2. Stopnje	130	+ 10 %	/	/
Vpisani študenti visokošolskih študijskih programov 3. Stopnje	80	+ 10 %	/	/
Diplomanti prve stopnje	219	+ 10 %	/	0
Diplomanti druge stopnje	33	+ 10 %	/	/
Diplomanti tretje stopnje	9	+ 10 %	/	/

Priloga 4: kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Študijski programi brez koncesije		Študijski programi s koncesijo	
	Študijsko leto 2020/2021	Študijsko leto 2021/2022	Študijsko leto 2020/2021	Študijsko leto 2021/2022
Erasmus+ mobilnost študentov za namen študija	2	+ 10 %	/	/
Erasmus+ mobilnost študentov za namen praktičnega usposabljanja (izvedeno)	5	+ 10 %	/	/
Erasmus+ mobilnost osebja za namen poučevanja (izvedeno)	7	+ 10 %	/	/
Erasmus+ mobilnost osebja za namen usposabljanja (izvedeno)	2	+ 10 %	/	/

Priloga 5: Finančni načrt za leto 2022